



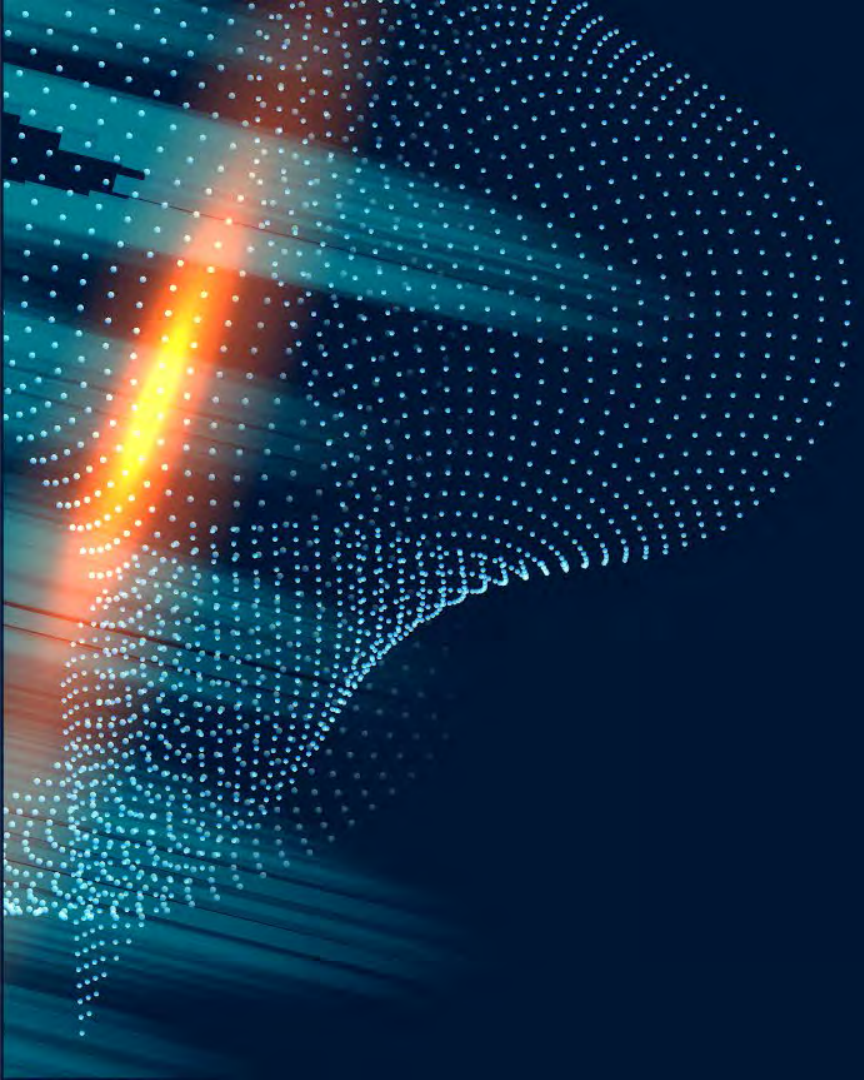
Universidad Autónoma de Nuevo León

Dirección General
de Planeación y
Proyectos
Estratégicos



Actualización del **PDI UANL** 2026-2040

Junio 2026



“Las personas como eje del desarrollo universitario”

Principio rector

Planeación estratégica UANL 2026

- La UANL coloca a estudiantes, personal académico, directivo y administrativo como sujetos activos del desarrollo institucional, reconociendo que la excelencia, la innovación, la gobernanza y la sustentabilidad solo son viables cuando se construyen desde el bienestar, las capacidades y la corresponsabilidad de la comunidad universitaria

PDI UANL 2026-2040

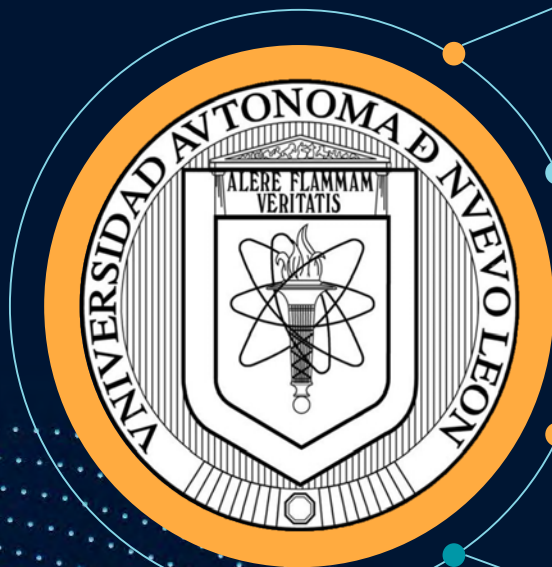
Los importantes cambios en las condiciones internas y externas, son propicios para reflexionar y actualizar el Plan de Desarrollo Institucional alineado a su marco orientador



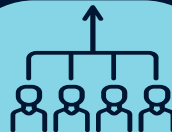
Marco orientador



Factores a considerar



Un liderazgo a la vanguardia del rumbo institucional



Los cambios en la estructura organizacional



La operación del Modelo de Gestión para Resultados

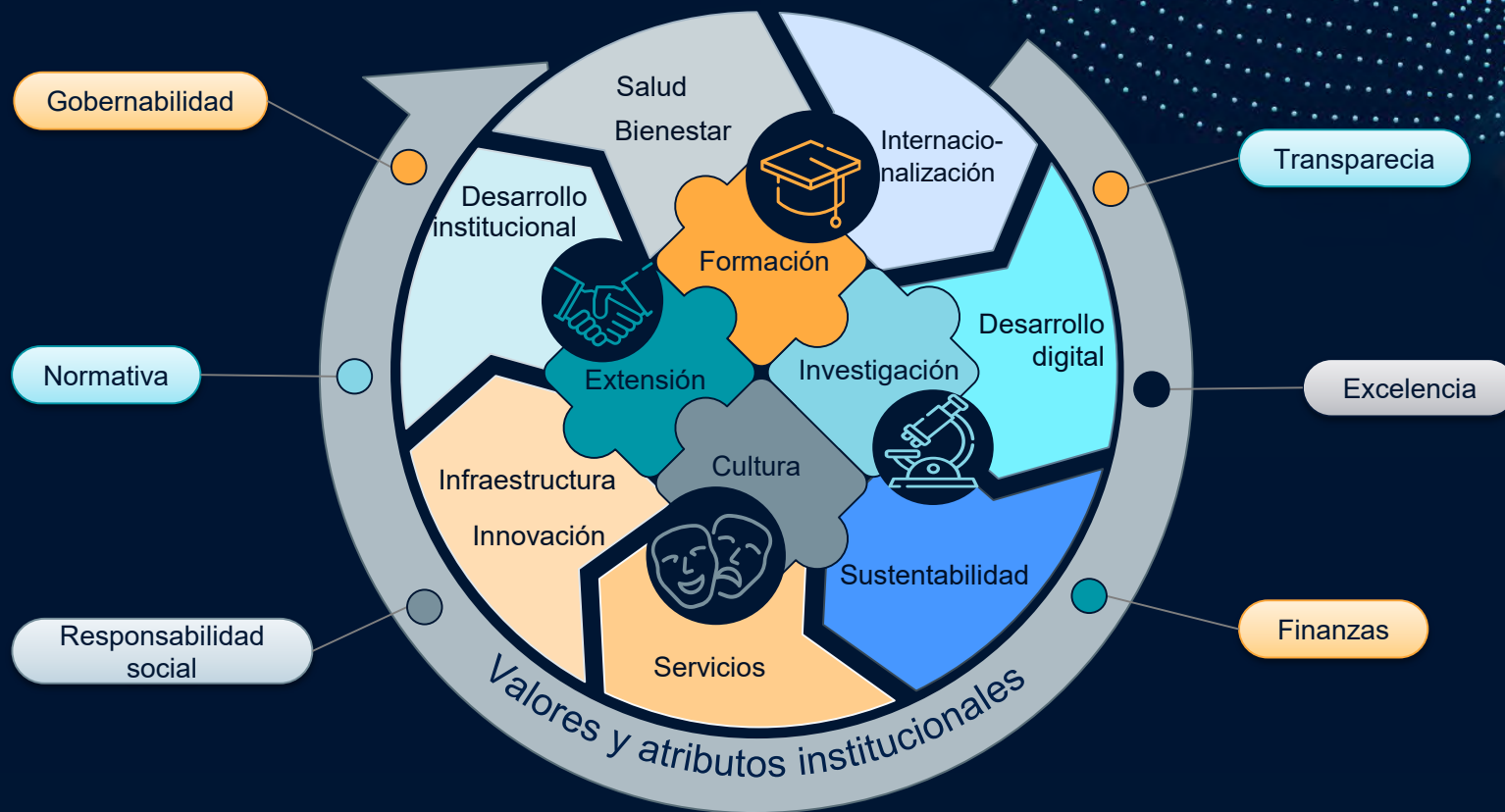


El trabajo en pro de la armonización contable



Los cambios en la perspectiva y prospectiva de la UANL

Funciones universitarias



Enfoque en las personas

Estudiantes y personal académico

Son el centro de la universidad y los actores principales

Directivos y personal administrativo

Encargados de la gestión, logística y operación de la institución

Órganos colegiados

Que toman decisiones estratégicas y aprueba políticas y reglamentos



Egresados

Los exalumnos pueden contribuir al prestigio de la institución actividades de vinculación

Sectores social y productivo y empresarial

Las organizaciones y grupos de interés con las cuales se vincula la institución

Gobierno y autoridades educativas

Establecen políticas, reglamentos y brindan financiamiento

Visión UANL 2040

El reconocimiento de los avances institucionales de los últimos años

AVANCES

01

El complejo contexto de la educación superior

CONTEXTO EDUCATIVO

03

Propósitos claros para un futuro ambicioso

VISIÓN UANL 2040

05

ÁREAS DE OPORTUNIDAD

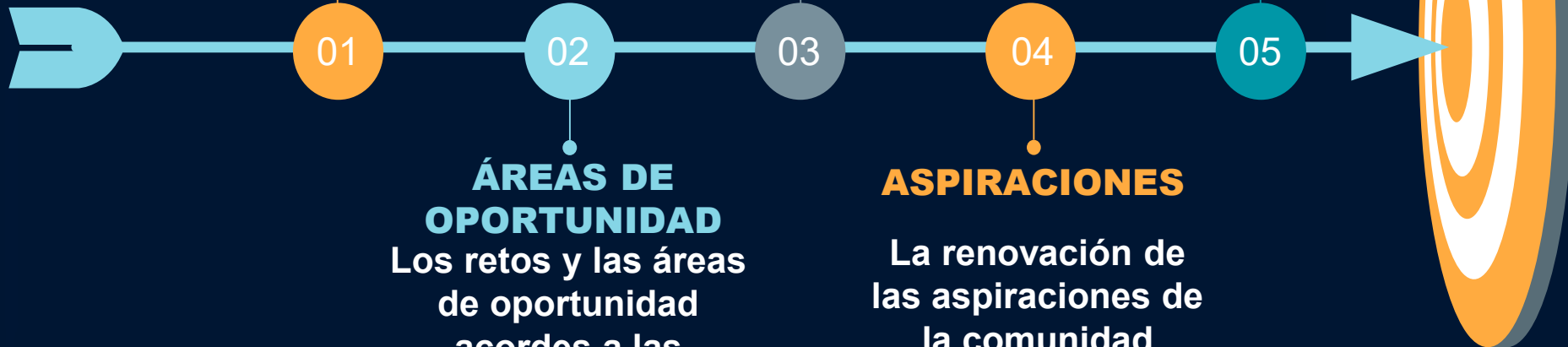
Los retos y las áreas de oportunidad acordes a las demandas sociales

02

ASPIRACIONES

La renovación de las aspiraciones de la comunidad universitaria

04



PDI UANL 2026-2040

- Es el documento que da sustento y orienta el trabajo para el logro de la **Visión** de la universidad
- Establece los objetivos del quehacer institucional, organizado en siete ejes rectores y tres ejes transversales
- La estructura de este documento se conforma de los siguientes cinco apartados:



Estructura PDI UANL 2024-2040

01



**Contexto
de la UANL**

Perspectiva
del entorno

02



**Diagnóstico de
la situación
actual**

Autoevaluación
y definición de
los Retos
Institucionales

03



**Marco
axiológico**

Misión
Valores y
Atributos

04



**Prospectiva
del PDI**

Visión, Ejes
Políticas y
Estrategias

05



**Seguimiento
y evaluación**

Plan de
seguimiento
y evaluación,
Indicadores y
Metas

Actualización PDI UANL 2026-2040

Diagnóstico

Análisis y reflexión sobre el desempeño institucional con el propósito de visualizar un mejor futuro con un enfoque humanista



Socialización

Informar, consultar e involucrar a estudiantes, docentes, personal administrativo, directivos y sociedad en general, al diálogo, la reflexión y la construcción colectiva de estrategias para fortalecer el desarrollo institucional



Participación

Establecimiento de una metodología de trabajo, a través de un diplomado, que amplíe las oportunidades de participación de la comunidad universitaria para reunir sus valiosas aportaciones



Consulta

El uso de medios digitales que posibiliten la recuperación de opiniones de directivos, administrativos, maestros y estudiantes, así como a los grupos de interés de la universidad y de la comunidad en general, como un mecanismo de validación



Aprobación

El proceso debe contar con la aprobación del Honorable Consejo Universitario, el cual representa la opinión de los principales actores universitarios

Contextualización, diagnóstico y análisis del entorno

- Se tomaron en consideración documentos que emanan de los diversos organismos nacionales e internacionales que delinean el futuro de la educación:



**Agenda 2030 para
el Desarrollo
Sostenible de la
UNESCO**



**Visión y acción
2030 Propuesta
de la ANUIES**



**Plan Nacional
de Desarrollo**

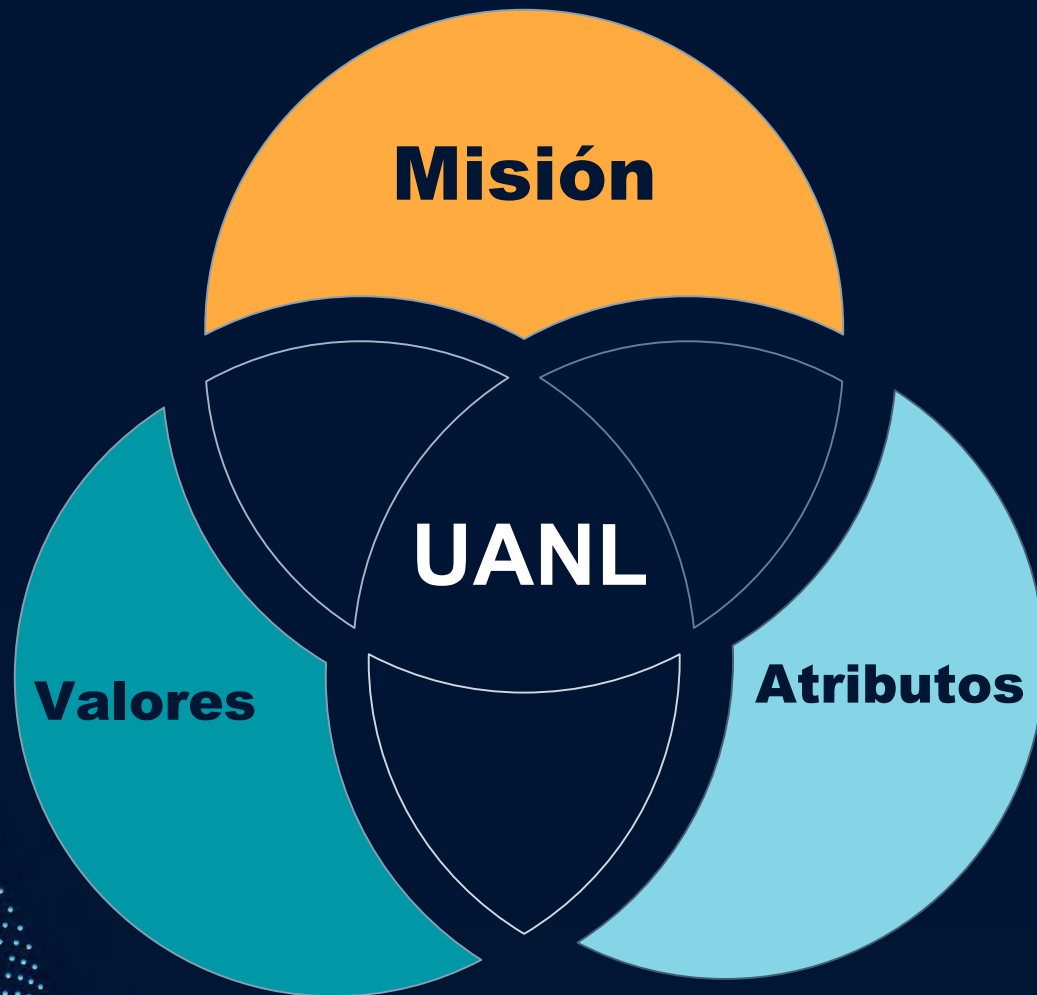


**Plan Estratégico
para Nuevo León
al 2040**



**Plan de
Desarrollo
Institucional
UANL 2024-2040**

Marco axiológico



Misión

- Formar bachilleres, técnicos y profesionales competentes, competitivos e innovadores, socialmente responsables, con plena conciencia del entorno regional, nacional y mundial, con principios y valores, comprometidos con el desarrollo sustentable, científico, tecnológico y cultural
- Difundir y extender, con la mayor amplitud posible, los beneficios de la cultura, atendiendo con particular cuidado su responsabilidad de mantener y acrecentar la vinculación con la comunidad en general
- Generar contribuciones oportunas, relevantes y trascendentes al avance de la ciencia, la tecnología, la innovación y las humanidades, y a la mejora del nivel de desarrollo humano de la sociedad nuevoleonense y del País





Valores

Los principios de libertad de cátedra, la investigación y la libre manifestación de las ideas, en un marco permanente de respeto a la pluralidad de pensamiento y a la tolerancia, son pautas permanentes de la Universidad Autónoma de Nuevo León, y deben guardarse entre los miembros de la comunidad universitaria

Valores

- **Verdad**

La universidad se basa en la investigación, la enseñanza y el aprendizaje, y todos estos procesos se sustentan en la búsqueda de la verdad y la adquisición de conocimientos precisos y confiables

- **Responsabilidad**

El compromiso de los miembros de la comunidad universitaria incluye actuar de manera ética, el respeto a los derechos y la dignidad de los demás

- **Justicia**

Implica procurar una mejor distribución e igualdad de oportunidades de una vida digna, particularmente las de tipo educativo

- **Igualdad**

Condición o circunstancia que busca crear un ambiente en el que todas las personas, sin importar su origen, género, raza u orientación, tengan las mismas oportunidades y derechos

- **Paz**

Implica la promoción de actitudes, valores y prácticas que fomentan la resolución pacífica de conflictos y el respeto a los derechos humanos

Valores

- **Libertad**

El conocimiento conduce a un ejercicio de autodeterminación, e implica la elección ante alternativas de manera responsable e informada

- **Tolerancia**

Significa el reconocimiento y apreciación de los demás, y la capacidad de convivir con otros y escucharlos

- **Solidaridad**

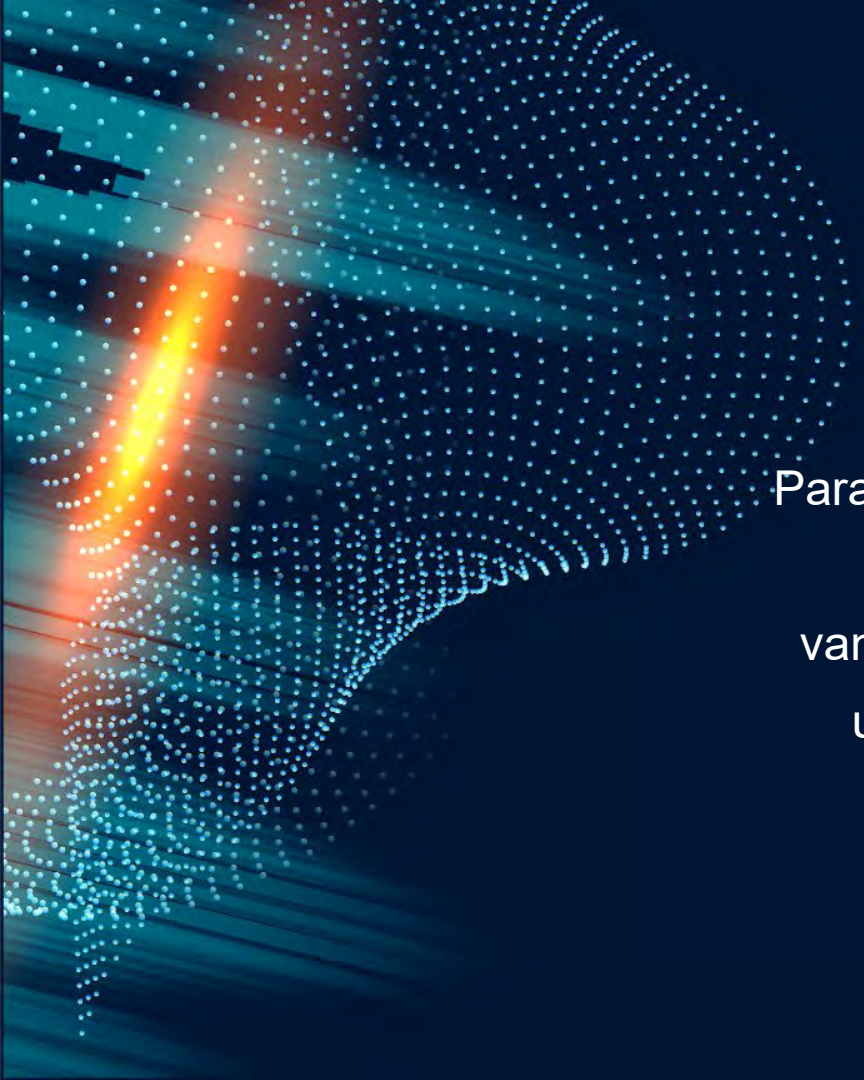
Es mantener el compromiso de procurar atender a toda la población por igual, en particular a la más desfavorecida

- **Respeto**

Implica promover una cultura de protección de los derechos humanos que fortalezca la convivencia en la diversidad y fomente una sociedad armónica, inclusiva y comprometida con el bien común y el cuidado de todos los seres vivos

- **Honestidad**

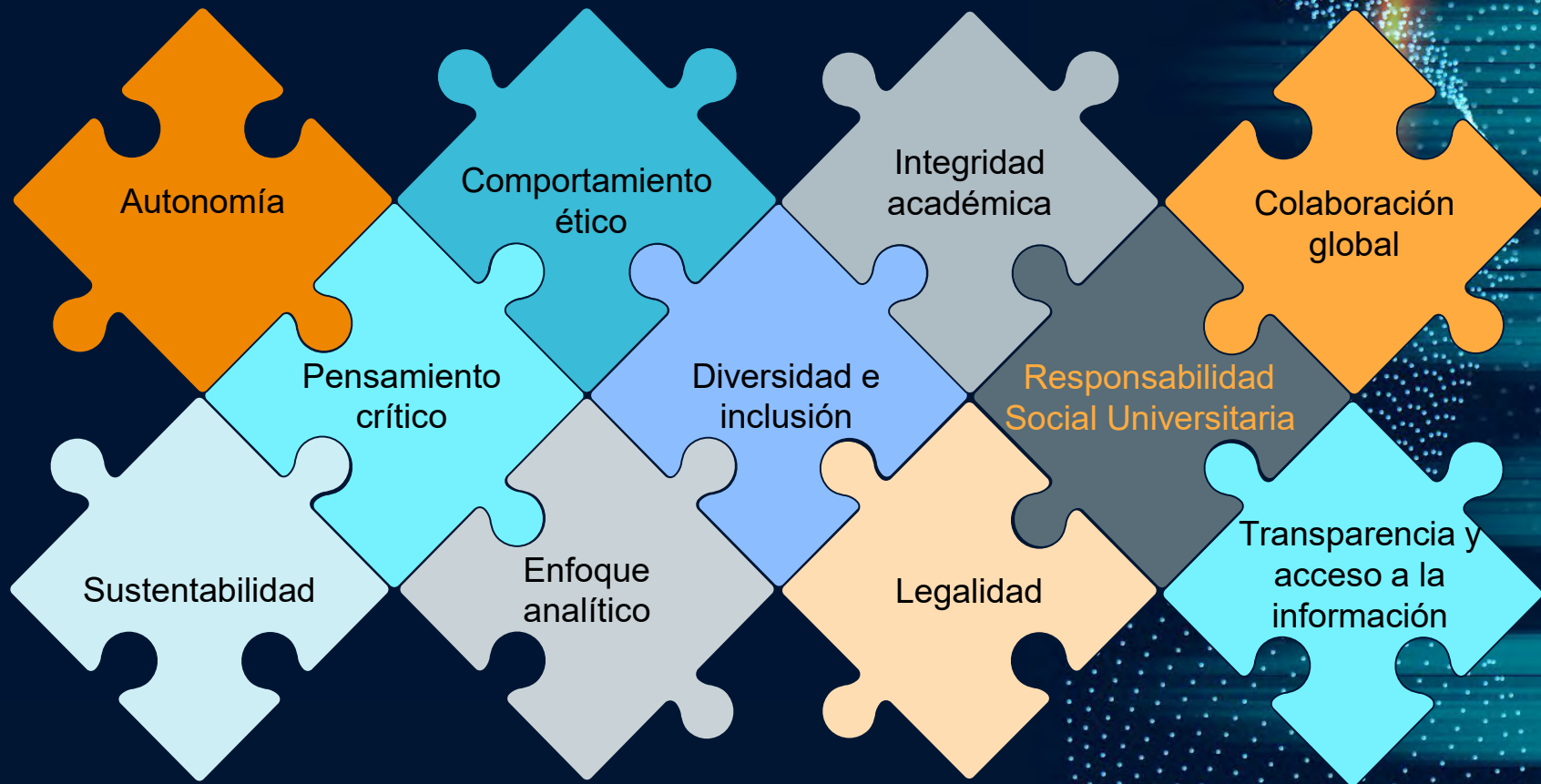
Es el soporte fundamental de las virtudes que deben distinguir a la Institución. La honestidad conduce al conocimiento y a la aceptación de las individualidades propias de la condición humana y al reconocimiento de los límites del saber y de la acción.



Atributos

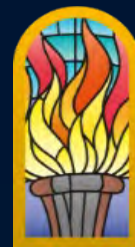
Para que la Universidad Autónoma de Nuevo León siga siendo relevante y permanezca a la vanguardia en el año 2040, se deben considerar una serie de atributos clave que reflejen las tendencias mundiales y las necesidades cambiantes de la educación.

Atributos



Visión UANL 2040

“En el año 2040, la Universidad Autónoma de Nuevo León se consolida como una institución pública de excelencia académica, humanista y líder internacional en educación, innovación e investigación de vanguardia, que preserva su autonomía, promueve la responsabilidad social, la cultura de la paz, adopta las tecnologías emergentes y las mejores prácticas en desarrollo sustentable, para mejorar la calidad de vida y el bienestar de la sociedad”



VISIÓN **UANL**
2040

Cualidades distintivas de la UANL

- Excelencia académica alineada a la misión institucional
- Egresados destacados y altamente competentes
- Flexibilidad y aprendizaje a lo largo de toda la vida
- Sólida planta docente con la más alta habilitación académica
- Calidad de la investigación humanística, científica y en el desarrollo tecnológico
- Tecnología y transformación digital en procesos académicos y de gestión
- Cultura de la innovación y emprendimiento contemporánea

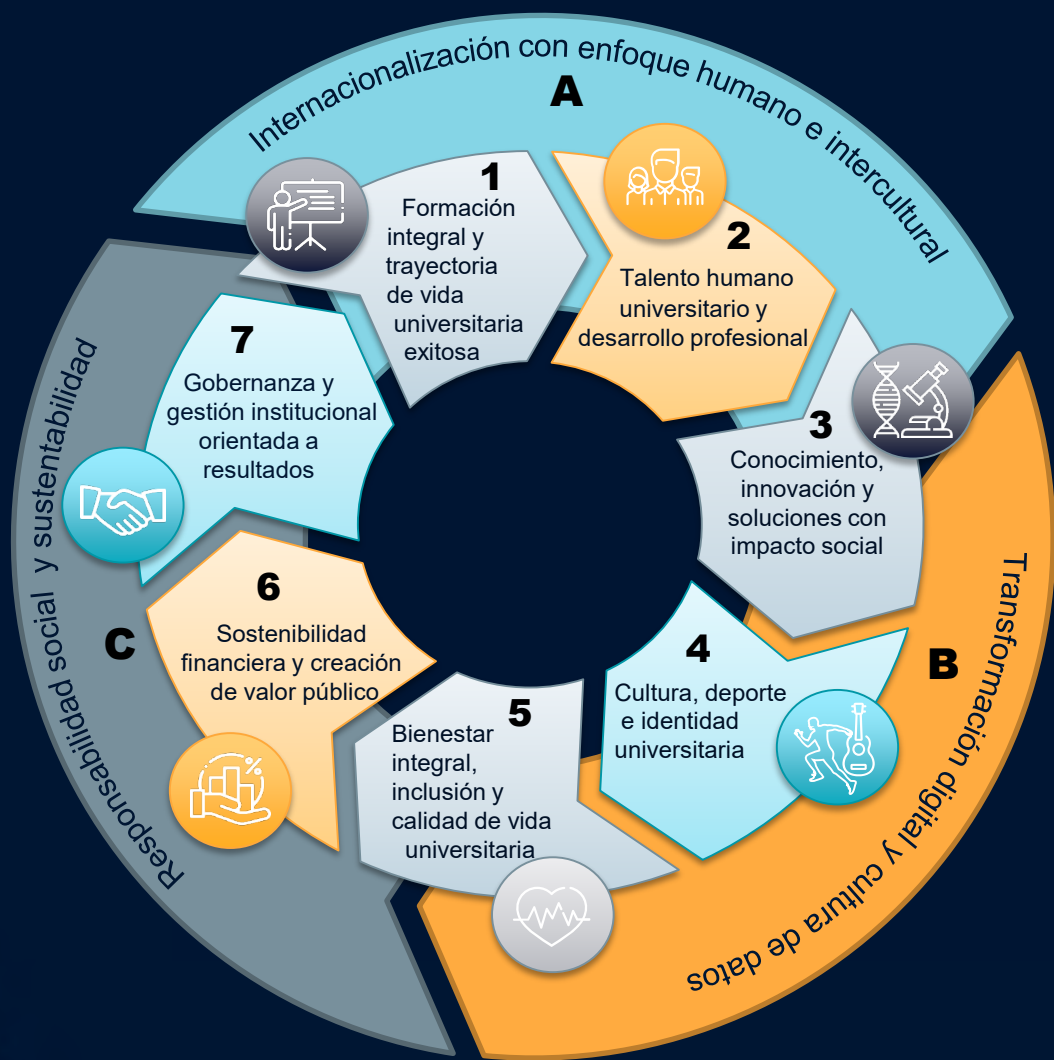


Cualidades distintivas de la UANL

- Planeación, evaluación y mejora continua como instrumentos estratégicos
- Oferta cultural y artística de alto impacto social
- Deporte universitario y recreación para la formación integral y el bienestar
- Preservación, atención y cuidado de la salud de alto nivel
- Ejercicio y control financiero responsable y sustentable
- Efectiva vinculación y extensión de los servicios
- Gobernabilidad y gestión universitaria con compromiso social

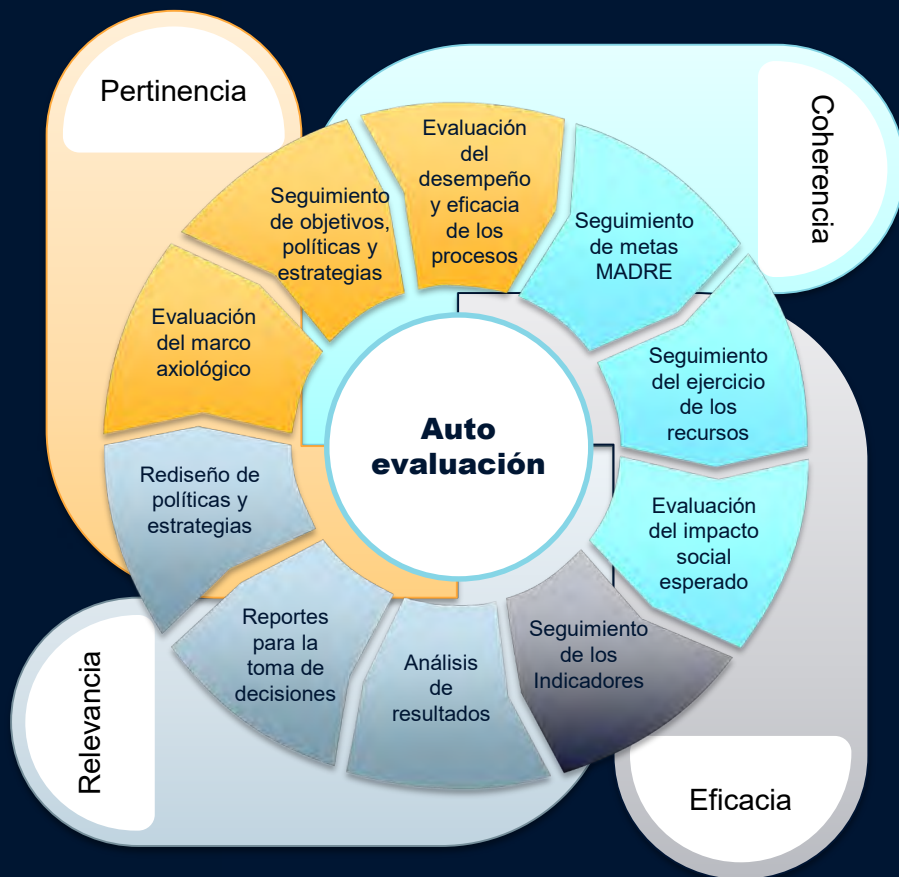


Ejes rectores y transversales



PDI UANL 2026-2040

EJES RECTORES	POLÍTICAS	ESTRATEGIAS	INDICADORES ESTRATÉGICOS	INDICADORES OPERATIVOS
Formación integral y trayectoria de vida universitaria exitosa	34	119	35	33
Talento humano universitario y desarrollo profesional	14	50	8	22
Conocimiento, innovación y soluciones con impacto social	26	127	7	10
Cultura, deporte e identidad universitaria	14	62	4	22
Bienestar integral, inclusión y calidad de vida universitaria	26	83	5	8
Gobernanza y gestión institucional orientada a resultados	24	84	9	10
Sostenibilidad financiera y creación de valor público	9	45	2	6
	147	570	70	111
EJES TRANSVERSALES	POLÍTICAS	ESTRATEGIAS	INDICADORES ESTRATÉGICOS	INDICADORES OPERATIVOS
Responsabilidad social y sustentabilidad	28	113	18	5
Internacionalización con enfoque humano e intercultural	9	60	16	1
Transformación digital y cultura de datos	16	65	20	0



Seguimiento y evaluación