



UANL.

UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NUEVO LEÓN

Universidad Autónoma de Nuevo León

Plan de Desarrollo Institucional

2022-2030

Aprobado por el Honorable Consejo Universitario el 9 de junio de 2022



La
excelencia
por principio
la **educación**
como instrumento



Con la formulación del Plan de Desarrollo Institucional de la UANL 2022-2030, reitero mi determinación de seguir entregando mi capacidad y esfuerzo a la construcción de una universidad socialmente responsable, líder en el desarrollo de la educación media superior y superior del País, orgullo de nuestro Estado y Nación, en la que se consoliden los criterios de cobertura, pertinencia, equidad, eficiencia y eficacia, así como los procesos de mejora continua y aseguramiento de la calidad.

Dr. med. Santos Guzmán López
Rector UANL

Proceso de actualización del PDI

A cluster of blue bubbles of various sizes, with a large blue arrow pointing to the right.

Conceptualización

A partir del Plan de Trabajo y del Modelo de Gestión Universitaria.

A large blue arrow pointing to the right, followed by a large light blue arrow pointing to the right.

Estructuración e integración

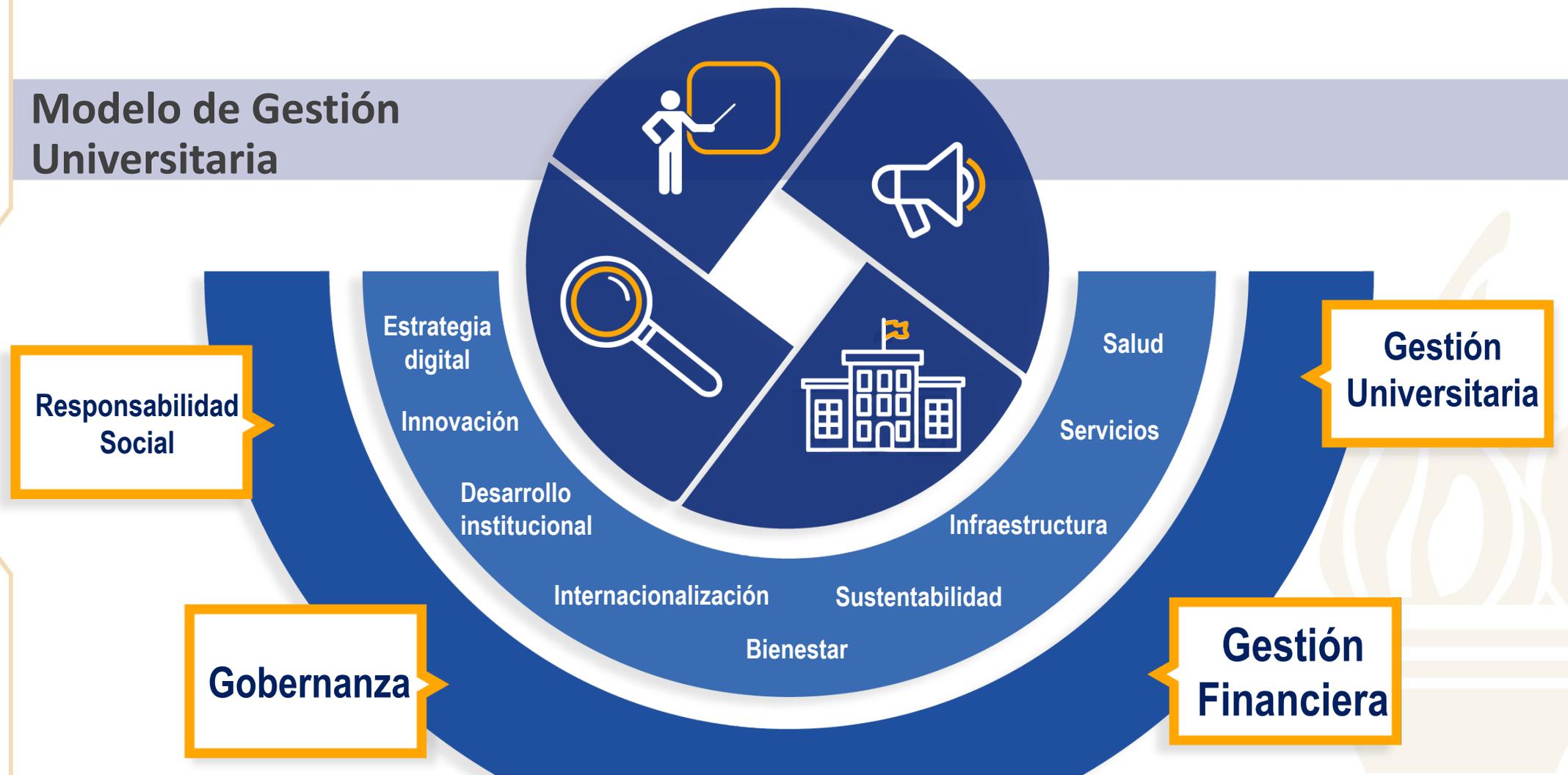
Validación de la conceptualización con equipo de Secretarios.

A yellow rounded square containing the text 'PDI UANL 2022-2030'. In the background, there is a faint, stylized illustration of a torch or flame.

PDI UANL 2022-2030

Documento de trabajo para su socialización en Reunión Directiva.

Modelo de Gestión Universitaria



PRINCIPIOS Y VALORES UNIVERSITARIOS

Funciones sustantivas



- Estudiantes
- Profesores
- Programas educativos



- Desarrollo de la ciencias y las humanidades
- Innovación y desarrollo tecnológico
- Divulgación científica

- Desarrollo Cultural
- Difusión Cultural
- Formación integral

- Desarrollo de Programas de vinculación
- Impulso a la colaboración
- Convenios de vinculación y colaboración

Construcción del PDI

Se tomaron en consideración documentos que emanan de los diversos organismos nacionales e internacionales que delinean el futuro de la educación:



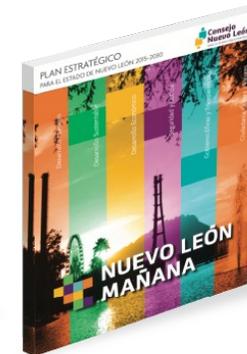
Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible de la UNESCO



El plan de Desarrollo y Visión de la ANUIES al 2030



Plan Nacional de Desarrollo



Plan Estratégico para Nuevo León al 2030



Plan de Trabajo Rectorado 2021-2024

Resultados de la participación en la consulta

Ejes	Estudiantes	Profesor-investigador	Administrativo	Egresado	Otro	TOTAL
1. Educación pertinente y de calidad	1,211	777	162	3	14	2,167
2. Investigación científica y desarrollo tecnológico	742	467	71	2	8	1,290
3. Desarrollo institucional y sustentabilidad	665	394	102	1	4	1,166
4. Desarrollo cultural y humano	559	351	82	2	11	1,005
5. Salud y bienestar	1,072	353	115	4	12	1,556
6. Responsabilidad financiera	500	118	42	1	2	663
7. Gobernabilidad y gestión universitaria	285	126	41	2	6	460
TOTAL	5,034	2,586	615	15	57	8,307

Estructura del PDI

Apartado 1

El contexto
de la
Universidad
Autónoma
de Nuevo
León

La perspectiva
del entorno

Apartado 2

Un
diagnóstico
de la
situación
actual de la
Universidad

Autoevaluación

Apartado 3

El marco
axiológico

Misión
Valores
Atributos

Apartado 4

La prospectiva del Plan de
Desarrollo Institucional
2022-2030

Visión
Ejes Rectores

Políticas
Estrategias
Indicadores
Metas

Apartado 5

Seguimiento
y evaluación
del Plan de
Desarrollo

Seguimiento
Evaluación
Retroalimentación



Visión

La Universidad Autónoma de Nuevo León es en 2030 reconocida mundialmente por ofrecer una educación integral de calidad para toda la vida, incluyente y equitativa; innovadora en la generación y aplicación del conocimiento que trasciende por su responsabilidad social y aportaciones a la transformación de la sociedad.



Misión

Formar bachilleres, técnicos y profesionales competentes, competitivos e innovadores, socialmente responsables, con plena conciencia del entorno regional, nacional y mundial, con principios y valores, comprometidos con el desarrollo sustentable, científico, tecnológico y cultural.

Generar contribuciones oportunas, relevantes y trascendentes al avance de la ciencia, la tecnología, la innovación y las humanidades, y a la mejora del nivel de desarrollo humano de la sociedad nuevoleonesa y del País.

La perspectiva del entorno

- Aspectos demográficos
- Aspectos educativos
- Aspectos económicos
- La cuarta revolución industrial
- Sociedad y Educación post-COVID
- El Plan Estratégico para el Estado de Nuevo León 2015-2030
- El Plan Estatal de Desarrollo 2022-2027



Autoevaluación

- Educación integral de calidad
- Información escolar
- Planta Académica
- Investigación científica y desarrollo tecnológico
- Sustentabilidad en la UANL
- Vinculación estratégica
- Creación y divulgación de la cultura y el arte
- Deporte Universitario
- Prevención y cuidado de la salud
- Capital humano universitario
- Gestión



Los retos que enfrenta la UANL en el corto y mediano plazo

1. Cerrar las brechas de desarrollo y calidad
2. Contar con una oferta educativa pertinente, regionalizada y reconocida por su buena calidad
3. Garantizar que la evolución de la matrícula no afecte la gobernabilidad institucional
4. Garantizar la vigencia y plena aplicación de los modelos educativo y académicos de la Universidad
5. Fortalecer los esquemas que promueven la equidad, la inclusión y la igualdad de género
6. Elevar los niveles de eficiencia terminal por cohorte generacional en todos los programas educativos
7. Alcanzar altos niveles de logro educativo de los estudiantes
8. Asegurar que los programas de atención de estudiantes cumplan con los propósitos para los que han sido diseñados
9. Garantizar que los resultados de la evaluación externa se consideren los procesos de reflexión y toma de decisiones
10. Consolidar la formación disciplinar, didáctica y en competencias digitales del personal académico
11. Asegurar un equilibrio en los tiempos de dedicación de los PTC en el cumplimiento de sus funciones
12. Lograr la plena consolidación de los Cuerpos Académicos y sus líneas de generación y aplicación del conocimiento

Los retos que enfrenta la UANL en el corto y mediano plazo

13. Incrementar las aportaciones y el impacto de la investigación que se realiza en la Universidad
14. Consolidar los sistemas de educación media superior, licenciatura, posgrado, investigación, desarrollo tecnológico e innovación y cultura
15. Mantener vigente la Estrategia Digital de la Universidad para garantizar su coadyuvancia al logro de los objetivos institucionales
16. Garantizar que la Universidad esté vinculada estratégicamente con los diferentes sectores de la sociedad
17. Garantizar la plena implementación del Modelo de Responsabilidad Social Universitaria
18. Consolidar a la UANL como promotora del deporte y la prevención y el cuidado de la salud
19. Continuar fortaleciendo los programas de formación y capacitación del capital humano universitario
20. Lograr que la posición que ocupa la Universidad en los rankings internacionales mejore continuamente
21. Contar con finanzas sanas para asegurar la viabilidad institucional
22. Incrementar la generación de recursos propios
23. Contar con esquemas eficaces para la transparencia y la rendición oportuna de cuentas
24. Garantizar que la infraestructura física y los sistemas de información institucionales respondan pertinentemente
25. Contar con una normativa institucional en constante actualización

Valores

- Responsabilidad
- Justicia
- Libertad
- Igualdad
- Verdad
- Honestidad
- Tolerancia
- Solidaridad
- Respeto



Atributos

- Espíritu crítico
- Búsqueda de la verdad
- Comportamiento ético
- Pensamiento analítico
- Rigor académico
- Trabajo colaborativo multi, inter y transdisciplinario
- Perspectiva de género
- Responsabilidad social universitaria
- La práctica de la planeación y la evaluación
- Legalidad
- Transparencia, acceso a la información y rendición de cuentas



Ejes rectores, políticas, estrategias e indicadores asociados

Eje Rector		Políticas	Estrategias	Indicadores
1	Educación pertinente y de calidad	63	208	53
2	Investigación científica y desarrollo tecnológico	44	253	19
3	Desarrollo institucional y sustentabilidad	26	50	7
4	Desarrollo cultural y humano	31	83	20
5	Salud y bienestar	23	32	11
6	Responsabilidad financiera	28	47	5
7	Gobernabilidad y gestión universitaria	31	50	13
<i>Total</i>		246	723	128

246 Políticas

723 Estrategias

128 Indicadores

Seguimiento y evaluación

Con el fin de darle seguimiento puntual a las estrategias planteadas para el cumplimiento de las aspiraciones institucionales, se promueve la articulación de la planeación con el presupuesto, a través de la formulación de portafolios de proyectos. Estos proyectos son la base de los planes operativos anuales (POA) de cada dependencia.

Los POA se sistematizan en la plataforma digital, diseñada exprofeso, y permite también el diseño, seguimiento y control presupuestal de los mismos. A través de este sistema se establecen los objetivos, las estrategias, las metas, los indicadores, las acciones y los recursos necesarios.

El sistema posibilita también el seguimiento trimestral del avance de las metas y la captura de las evidencias correspondientes.

Los avances se reflejan en un tablero de control, tipo colorama, que permite identificar visualmente el estatus del cumplimiento de las metas y orientar la toma de decisiones.



UANL.

UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NUEVO LEÓN

Plan de Desarrollo Institucional 2022-2030

UANL
Plan de
Desarrollo
Institucional
2022-2030

Aprobado por el Honorable Consejo Universitario el 9 de junio de 2022

Archivo PDF



La
excelencia
por principio
la **educación**
como instrumento